



ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR E GERENCIAMENTO DE RISCOS

OBJETO: Análise da viabilidade técnica e econômica para escolha da melhor solução para atender a demanda por rações para cães e gatos (adultos e filhotes) e de composto lácteo substituto do leite materno, destinados à distribuição a protetores cadastrados e ao atendimento de animais resgatados acolhidos pelo Centro de Acolhimento da Vida Animal.

LEGISLAÇÃO DE REFERÊNCIA

- Lei nº 14.133/2021 - Normas para Licitações e Contratos da Administração Pública.
- Decreto Municipal nº 70/2025 - Dispõe sobre a elaboração do Estudo Técnico Preliminar;
- Decreto Municipal nº 72/2025 – Dispõe sobre o procedimento auxiliar do Sistema de Registro de Preços no âmbito municipal;
- Decreto Municipal nº 74/2025 – Dispõe sobre o enquadramento dos bens de consumo;
- Decreto Municipal nº 95/2025 – Dispõe sobre as práticas de gestão de risco;
- Resolução TCE/MS nº 88/2018 e suas alterações;
- Lei Municipal 3.157/2025 - Autoriza o Poder Executivo Municipal a adquirir e doar ração para cães e gatos a protetores e associações de proteção animal previamente reconhecidos pela Coordenadoria de Vida Animal; e
- Demais legislações pertinentes.

REQUISITANTES: Secretaria Municipal de Meio Ambiente e Agricultura

DISPENSA DA DIVULGAÇÃO DA IRP

O presente estudo visa a formalização de Registro de Preços para Futura e Eventual Aquisição de rações para cães e gatos (adultos e filhotes) e de composto lácteo substituto do leite materno, visando atender as necessidades da Secretaria Municipal de Meio Ambiente e Agricultura, pelo período de 01 (um) ano.



Vale consignar que neste procedimento a Lei Federal nº 14.133/21 prevê o seguinte:

Art. 86. O órgão ou entidade gerenciadora deverá, na fase preparatória do processo licitatório, para fins de registro de preços, realizar procedimento público de intenção de registro de preços para, nos termos de regulamento, possibilitar, pelo prazo mínimo de 8 (oito) dias úteis, a participação de outros órgãos ou entidades na respectiva ata e determinar a estimativa total de quantidades da contratação.

§ 1º O procedimento previsto no caput deste artigo **será dispensável** quando o órgão ou entidade gerenciadora for o único contratante.

No mesmo sentido, o Decreto Municipal nº 72/2025, que regulamenta o Sistema de Registro de Preços no âmbito municipal, afirma:

Art. 9º Para fins de registro de preços, o órgão ou a entidade gerenciadora deverá, na fase preparatória do processo licitatório ou da contratação direta, realizar procedimento público de IRP para possibilitar, pelo prazo mínimo de oito dias úteis, a participação de outros órgãos ou outras entidades da Administração Pública na ata de registro de preços e determinar a estimativa total de quantidades da contratação, observado, em especial, o disposto nos incisos III e IV do caput do art. 7º e nos incisos I, III e IV do caput do art. 8º.

(...)

§ 2º O procedimento previsto no caput poderá ser **dispensado** quando o órgão ou a entidade gerenciadora for o único contratante.

Desta forma, considerando que as Secretarias Municipais estão vinculadas a **um único Órgão Gerenciador**, ou seja, **Município de Bataguassu**, e será o único contratante do objeto em questão, justifica-se, portanto, a dispensa da publicação do IRP.

I. DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO, CONSIDERANDO O PROBLEMA A SER RESOLVIDO SOB A PERSPECTIVA DO INTERESSE PÚBLICO

O presente estudo tem por objetivo analisar a viabilidade e selecionar a melhor opção para a aquisição de rações para cães e gatos (adultos e filhotes), bem como de composto nutricional de base láctea substituto do leite materno, destinados ao atendimento das necessidades da Secretaria Municipal de Meio Ambiente e Agricultura



do Município de Bataguassu/MS. A contratação visa garantir o adequado fornecimento de alimentação aos animais em situação de vulnerabilidade, sob responsabilidade do Município.

A medida visa suprir a demanda contínua decorrente do atendimento aos animais em situação de rua assistidos por protetores e cuidadores devidamente cadastrados junto à Coordenadoria da Vida Animal, bem como aos animais resgatados e acolhidos no Centro de Acolhimento da Vida Animal. Inclui-se, ainda, a necessidade de alimentação específica para filhotes, por meio de composto lácteo substituto do leite materno, essencial para a sobrevivência e desenvolvimento adequado de animais lactentes. Cabe registrar que a distribuição gratuita de ração a protetores e associações de proteção animal é medida prevista na legislação municipal (Lei nº 3.157/2025).

Ressalta-se que a presente contratação também decorre da rescisão dos instrumentos anteriormente firmados para fornecimento de ração, quais sejam: Processo Administrativo nº 179/2025, Dispensa de Licitação nº 68/2025, cujo objeto consistia na aquisição de ração para cães adultos; e Processo Administrativo nº 212/2025, Dispensa de Licitação nº 86/2025, destinado à aquisição de ração para gatos adultos. A descontinuidade contratual ocasionada por tais rescisões gerou a necessidade imediata de nova contratação, a fim de evitar a interrupção no fornecimento de alimentação aos animais assistidos.

A disponibilização de alimentação adequada constitui elemento essencial para a promoção do bem-estar animal, contribuindo diretamente para a manutenção da saúde dos animais, redução de agravos e controle populacional. Ademais, a ação fortalece as políticas públicas de proteção animal no município, incentiva o trabalho voluntário de protetores independentes e contribui para a redução de riscos à saúde pública, especialmente no que se refere à disseminação de zoonoses.

A ausência ou insuficiência desses insumos compromete a adequada assistência aos animais em situação de abandono, podendo resultar em agravamento de quadros de desnutrição, aumento da mortalidade, proliferação descontrolada e ampliação de riscos sanitários à população. Tal cenário impacta negativamente a



efetividade das políticas públicas de bem-estar animal, além de gerar maior demanda por intervenções emergenciais e aumento dos custos públicos a médio e longo prazo.

Dessa forma, torna-se necessária a realização de contratação administrativa que assegure o fornecimento contínuo e adequado de rações e composto nutricional, possibilitando a execução eficiente das ações de proteção e bem-estar animal, garantindo melhores condições de saúde aos animais assistidos, apoio aos protetores cadastrados e promoção da saúde pública e qualidade de vida da população.

Assim, a contratação pretendida justifica-se pelo interesse público em assegurar a adequada execução das políticas públicas de proteção e bem-estar animal promovidas pela Administração Municipal, contribuindo para o atendimento dos animais em situação de vulnerabilidade, apoio aos protetores e cuidadores cadastrados, bem como para a manutenção das atividades do Centro de Acolhimento da Vida Animal. Ademais, a medida colabora para a redução de riscos à saúde pública, controle populacional de animais e promoção de condições dignas de sobrevivência, em observância aos princípios da economicidade, eficiência, planejamento e interesse público, previstos na Lei nº 14.133/2021.

II. DEMONSTRAÇÃO DA PREVISÃO DA CONTRATAÇÃO

A presente contratação está alinhada com o Plano de Contratações Anual para o exercício de 2026, de acordo com a Lei Federal nº. 14.133/2021. O plano foi publicado no Portal Nacional das Contratações Públicas, conforme dados abaixo:

- I) ID PCA no PNCP: 03576220000156-0-000001/2026
- II) Data de publicação no PNCP: 31/10/2025
- III) Data de republicação no PNCP: 15/04/2026
- IV) Id do item no PCA: 307/2026
- V) Classe/Grupo: 1418963890 Aquisição de ração e itens correlatos para alimentação de animais



III. REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO

3.1. Todos os itens da aquisição deverão ser novos, de primeiro uso, livres de defeitos e fabricados em conformidade especificações da Secretaria requisitante.

3.2. Os itens ofertados pelos licitantes deverão atender integralmente as especificações dos itens.

3.3. A contratada deverá manter, durante toda a vigência do contrato, todas as condições de habilitação e qualificação exigidas na licitação, inclusive com registro regular em órgão competente, se aplicável, em compatibilidade com as obrigações assumidas.

3.4. Todas as despesas decorrentes da execução do objeto são de responsabilidade exclusiva da contratada, incluindo frete, tributos, encargos trabalhistas, previdenciários, securitários, fiscais e comerciais, não cabendo à Administração quaisquer ônus adicionais.

3.5. A contratada será responsável por garantir a substituição imediata de itens defeituosos, danificados no transporte ou que não estejam em conformidade com as exigências contratuais.

3.6. O fornecimento deverá atender integralmente às normas da legislação vigente, notadamente à Lei nº 14.133/2021, ao Código de Defesa do Consumidor (Lei nº 8.078/1990).

3.7. Os produtos ofertados deverão possuir registro ou estar em conformidade com as normas do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento.

Garantia da contratação

3.8. Não será exigida garantia de execução contratual, conforme previsto nos artigos 96 e seguintes da Lei nº 14.133/2021, considerando a natureza do objeto licitado.

Subcontratação

3.9. Não é admitida a subcontratação do objeto contratual.



IV. LEVANTAMENTO DE MERCADO, QUE CONSISTE NA ANÁLISE DAS ALTERNATIVAS POSSÍVEIS, E JUSTIFICATIVA TÉCNICA E ECONÔMICA DA ESCOLHA DO TIPO DE SOLUÇÃO A CONTRATAR

Para atender à necessidade de fornecimento de rações para cães e gatos (adultos e filhotes), bem como de composto nutricional de base láctea substituto do leite materno, foi realizado levantamento de mercado com o objetivo de identificar as alternativas disponíveis para aquisição desses insumos, essenciais à execução das políticas públicas de proteção e bem-estar animal no Município de Bataguassu/MS.

A pesquisa contemplou produtos amplamente disponíveis no mercado nacional, incluindo rações secas completas e balanceadas, classificadas nas categorias premium, special ou super premium, além de compostos lácteos em pó destinados à alimentação de animais lactentes. Verificou-se a existência de diversos fornecedores e marcas aptos a atender às especificações mínimas exigidas, com variação de preços conforme a qualidade nutricional, composição e posicionamento de mercado dos produtos.

Constatou-se que tais itens possuem características padronizadas e são comercializados de forma ampla, o que possibilita sua aquisição por meio de pregão eletrônico, permitindo a competitividade entre fornecedores e a obtenção da proposta mais vantajosa para a Administração Pública, conforme previsto na Lei nº 14.133/2021.

Verificou-se, ainda, que a adoção do Sistema de Registro de Preços (SRP) mostra-se tecnicamente vantajosa, tendo em vista a possibilidade de aquisições parceladas, conforme a demanda da Secretaria Municipal de Meio Ambiente e Agricultura, da Coordenadoria da Vida Animal e do Centro de Acolhimento, evitando a formação de estoques excessivos, reduzindo perdas por vencimento e promovendo maior eficiência na gestão dos recursos públicos.

Sob o aspecto técnico, a solução mais adequada consiste na aquisição de produtos novos, com especificações mínimas que garantam qualidade nutricional, segurança alimentar, adequada digestibilidade e atendimento às necessidades específicas de cada fase da vida dos animais (filhotes e adultos). A padronização dos itens contribui para o controle de qualidade, facilita o armazenamento e distribuição, além de assegurar melhores resultados no cuidado e recuperação dos animais assistidos.



Dessa forma, conclui-se que a contratação por meio de pregão eletrônico, preferencialmente com utilização do Sistema de Registro de Preços, apresenta-se como a solução mais eficiente e economicamente viável para atender à demanda identificada, garantindo economicidade, competitividade e atendimento ao interesse público.

Do ponto de vista econômico, a pesquisa de mercado demonstrou ampla concorrência e preços compatíveis com os praticados, sendo que a utilização do pregão eletrônico, associada ao SRP, favorece a competitividade, a transparência e a economicidade, em conformidade com a Lei nº 14.133/2021.

V. DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO, INCLUSIVE DAS EXIGÊNCIAS RELACIONADAS À MANUTENÇÃO E À ASSISTÊNCIA TÉCNICA, QUANDO FOR O CASO

A solução proposta consiste na formalização de Ata de Registro de Preços para aquisição de rações para cães e gatos (adultos e filhotes), bem como de composto nutricional de base láctea substituto do leite materno, destinados ao atendimento das demandas da Secretaria Municipal de Meio Ambiente e Agricultura, da Coordenadoria da Vida Animal e do Centro de Acolhimento da Vida Animal, assegurando maior competitividade, transparência e economicidade ao processo de contratação, em conformidade com o art. 37 da Constituição Federal e com a Lei nº 14.133/2021.

A contratação será realizada por meio do Sistema de Registro de Preços (SRP), possibilitando aquisições de forma parcelada, com fornecimento mensal ou conforme a necessidade da Administração, evitando a formação de estoques excessivos e promovendo o uso racional dos recursos públicos.

Essa estratégia proporciona maior flexibilidade administrativa, permitindo o atendimento contínuo das demandas relacionadas aos animais em situação de rua, aos protetores e cuidadores cadastrados e aos animais resgatados, adequando o fornecimento à dinâmica das ações de resgate, acolhimento e assistência animal desenvolvidas pelo Município.



Sob o aspecto técnico, os produtos a serem adquiridos deverão ser novos, de primeiro uso, e atender às especificações mínimas estabelecidas, especialmente quanto à qualidade nutricional, composição balanceada, segurança alimentar, prazo de validade adequado e condições de armazenamento. As rações deverão ser do tipo seca, completas e balanceadas, compatíveis com as necessidades de cada espécie e fase da vida (adultos e filhotes), podendo ser classificadas como linha premium, special ou super premium. O composto nutricional deverá ser de fácil diluição, enriquecido com vitaminas e minerais essenciais, indicado para alimentação de animais lactentes.

Os produtos deverão ser fornecidos em embalagens resistentes, devidamente lacradas, contendo identificação do fabricante, lote, data de fabricação e prazo de validade, garantindo rastreabilidade e controle de qualidade. O prazo de validade deverá ser compatível com o consumo estimado, de forma a evitar perdas.

Considerando a natureza dos itens, não há exigência de manutenção contínua ou assistência técnica especializada. Contudo, os produtos deverão possuir garantia quanto à qualidade e integridade, assegurando a substituição em caso de defeitos, avarias, contaminação ou desconformidade com as especificações exigidas, no prazo a ser estabelecido em edital.

Dessa forma, a solução proposta atende plenamente ao interesse público, garantindo o fornecimento contínuo e adequado de alimentação aos animais assistidos, promovendo o bem-estar animal, contribuindo para a saúde pública e assegurando maior eficiência na execução das políticas públicas municipais, em observância aos princípios da eficiência, economicidade e planejamento administrativo.

Qualificação Econômico-Financeira

A exigência de apresentação da certidão negativa de falência (conforme o art. 69, inciso II, da Lei nº 14.133/2021) é essencial para assegurar que a licitante encontre-se em situação financeira saudável, diminuindo o risco de interrupção na execução do contrato ou ata devido a questões econômicas adversas, como insolvência ou falência. Essa medida é indispensável para proteger o interesse público, garantindo a continuidade dos serviços objeto da licitação.



Justificativa da Não Participação de Consórcio de Empresas

Nos termos do art. 15 da Lei nº 14.133/2021, a vedação à participação de empresas em consórcio deve ser devidamente motivada. No presente caso, a aquisição da demanda por rações para cães e gatos (adultos e filhotes) e de composto lácteo substituto do leite materno não se caracteriza como de grande vulto, tampouco envolve alta complexidade técnica, o que afasta a necessidade de permitir a formação de consórcios, conforme parâmetros legais.

Adicionalmente, a estrutura administrativa da Prefeitura de Bataguassu é enxuta, não dispondo de recursos adequados para gerenciar contratações com consórcios, o que poderia comprometer a eficiência da gestão contratual. Ressalta-se ainda que a permissão para atuação consorciada poderia reduzir a competitividade do certame, ao favorecer a união de potenciais concorrentes.

Dessa forma, a vedação à participação de consórcios visa preservar a ampla concorrência e a vantajosidade da contratação, sem prejuízos técnicos ou econômicos à Administração.

VI. ESTIMATIVA DAS QUANTIDADES A SEREM CONTRATADAS, ACOMPANHADA DAS MEMÓRIAS DE CÁLCULO E DOS DOCUMENTOS QUE LHE DÃO SUPORTE, CONSIDERANDO A INTERDEPENDÊNCIA COM OUTRAS CONTRATAÇÕES, DE MODO A POSSIBILITAR ECONOMIA DE ESCALA

A estimativa das quantidades a serem contratadas foi elaborada pela Secretaria Municipal de Meio Ambiente e Agricultura, com base no levantamento atualizado de protetores e animais cadastrados junto à Coordenadoria da Vida Animal, bem como na demanda proveniente dos animais resgatados e acolhidos no Centro de Acolhimento da Vida Animal.

O dimensionamento considerou o quantitativo atual de aproximadamente 24 protetores cadastrados, responsáveis por cerca de 414 animais, além da necessidade de atendimento contínuo aos animais resgatados pelo Município. Foram considerados, ainda, fatores como o consumo médio de ração por porte e espécie, a frequência de



distribuição aos protetores, o tempo estimado de cobertura do estoque e a constituição de reserva técnica para atendimento de novas demandas.

Para fins de estimativa, adotou-se como parâmetro médio de consumo:

- Cães adultos: aproximadamente 10 a 15 kg de ração por mês, por animal, variando conforme porte;
- Gatos adultos: aproximadamente 6 a 8 kg de ração por mês, por animal;
- Filhotes: consumo proporcional ao peso e fase de desenvolvimento, com necessidade adicional de suporte nutricional por meio de composto lácteo nos primeiros meses de vida.

Com base nesses parâmetros e na logística de distribuição fracionada aos protetores, bem como no atendimento institucional, foram definidos os seguintes quantitativos:

Item	Código	Descrição do Produto/Serviço	Und.	Qtd.	Valor Un. Estimativa	Valor Total Estimativa
1	002.048.014	COMPOSTO NUTRICIONAL DE BASE LÁCTEA EM PÓ, SUBSTITUTO DO LEITE MATERNO PARA CÃES E GATOS 300G. Composto nutricional de base láctea substituto do leite materno para alimentação de animais lactentes, formulado especialmente para filhotes de cães e gatos. Produto em pó, de fácil diluição em água, enriquecido com vitaminas, minerais e nutrientes essenciais que garantem o adequado desenvolvimento e crescimento dos animais. Deve apresentar composição balanceada, contendo proteínas de alta digestibilidade, gorduras, carboidratos, vitaminas e minerais, podendo incluir prebióticos e probióticos para auxílio na saúde intestinal. O produto deve ser indicado para uso em filhotes recém-nascidos ou em	PCT	100	R\$ 111,62	R\$ 11.162,00



		fase de desmame, bem como em situações de suplementação alimentar. Embalagem devidamente lacrada, com identificação do fabricante, prazo de validade, lote, instruções de preparo e conservação, conforme normas vigentes do Ministério da Agricultura.				
2	002.048.010	<p>RAÇÃO CÃO ADULTO- SACO DE 25 KG</p> <p>Ração seca completa e balanceada destinada à alimentação de cães adultos, formulada com ingredientes de qualidade, garantindo adequado aporte nutricional.</p> <p>SACO DE 25 KG</p> <p>A ração deve ser tipo linha Premium/special/super Premium ou semelhante a categoria enriquecida com vitaminas e minerais essenciais, apresentar boa digestibilidade e palatabilidade, e ser isenta de contaminantes ou substâncias prejudiciais à saúde animal. O produto deverá ser acondicionado em embalagem resistente, devidamente lacrada, contendo identificação do fabricante, número do lote, data de fabricação e prazo de validade. Deverá possuir registro ou estar em conformidade com as normas do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento.</p>	SACO	370	R\$ 109,99	R\$ 40.696,30
3	002.048.011	<p>RAÇÃO CÃO FILHOTE- SACO DE 25KG</p> <p>Ração seca completa e balanceada destinada à alimentação de cães filhotes, promovendo crescimento saudável e desenvolvimento adequado. SACO DE 25 KG Deverá conter DHA e níveis adequados de cálcio e fósforo para o desenvolvimento ósseo. A ração deve ser tipo linha Premium/special/super Premium ou semelhante a categoria enriquecida com</p>	SACO	60	R\$ 183,10	R\$ 10.986,00



		vitaminas e minerais essenciais, apresentar boa digestibilidade e palatabilidade, e ser isenta de contaminantes ou substâncias prejudiciais à saúde animal. O produto deverá ser acondicionado em embalagem resistente, devidamente lacrada, contendo identificação do fabricante, número do lote, data de fabricação e prazo de validade. Deverá possuir registro ou estar em conformidade com as normas do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento.				
4	002.048.012	RAÇÃO GATO ADULTO- SACO DE 20 KG. Ração seca completa e balanceada destinada à alimentação de gatos adultos, atendendo às necessidades nutricionais da espécie. SACO DE RAÇÃO 20 kg. Deverá conter taurina, essencial para a saúde dos felinos, e contribuir para o controle do pH urinário. A ração deve ser tipo linha Premium/special/super Premium ou semelhante a categoria enriquecida com vitaminas e minerais essenciais, apresentar boa digestibilidade e palatabilidade, e ser isenta de contaminantes ou substâncias prejudiciais à saúde animal. O produto deverá ser acondicionado em embalagem resistente, devidamente lacrada, contendo identificação do fabricante, número do lote, data de fabricação e prazo de validade. Deverá possuir registro ou estar em conformidade com as normas do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento.	SACO	430	R\$ 157,52	R\$ 67.733,60
5	002.048.013	RAÇÃO GATO FILHOTE- SACO DE 20 KG. Ração seca completa e balanceada destinada à alimentação de cães filhotes, promovendo crescimento saudável e	SACO	60	R\$ 214,00	R\$ 12.840,00



		desenvolvimento adequado. SACO DE RAÇÃO 20 KG. Deverá conter DHA e níveis adequados de cálcio e fósforo para o desenvolvimento ósseo. A ração deve ser tipo linha Premium/special/super Premium ou semelhante a categoria enriquecida com vitaminas e minerais essenciais, apresentar boa digestibilidade e palatabilidade, e ser isenta de contaminantes ou substâncias prejudiciais à saúde animal. O produto deverá ser acondicionado em embalagem resistente, devidamente lacrada, contendo identificação do fabricante, número do lote, data de fabricação e prazo de validade. Deverá possuir registro ou estar em conformidade com as normas do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento.				
Valor total estimado R\$ 143.417,90						

Cabe ressaltar que em 2025 foram realizadas dois procedimentos de dispensa de licitação (Dispensas n. 68 e 86) para aquisição de 275 sacos de ração para cães adultos e 200 sacos de ração para gatos adultos. Essas quantidades foram estimadas para atendimento inicial das atividades do Canil e da Coordenadoria de Vida Animal, não contemplando um planejamento robusto e seguro para o período de 12 meses, razão pela qual se observa um aumento expressivo na quantidade solicitada.

Além disso, os procedimentos anteriores não possuíam outros itens essenciais que foram acrescentados no processo atual: ração para cães e gatos filhotes e composto alimentar para animais em fase de lactação.

A memória de cálculo considera os quantitativos justificados pela unidade requisitante, descrevendo de forma objetiva as necessidades apresentadas e o fundamento técnico para cada demanda.

VII. ESTIMATIVA DO VALOR DA CONTRATAÇÃO



O valor estimado da contratação é de **R\$ 143.417,90 (cento e quarenta e três mil, quatrocentos e dezessete reais e noventa centavos)**. A estimativa teve por base pesquisa de preços realizada exclusivamente por meio do sistema BDSGP – Banco de Dados de Preços, conforme levantamento efetuado para a presente contratação. A íntegra da pesquisa de preços encontra-se devidamente anexada ao presente processo administrativo, para fins de comprovação e transparência.

Contudo, para que haja maior eficiência nos preços referenciais, estes serão definidos através de pesquisa de preços de acordo com Decreto Municipal 330/2022, que regulamenta as cotações de preços em âmbito municipal.

VIII. JUSTIFICATIVAS PARA O PARCELAMENTO OU NÃO DA CONTRATAÇÃO

Em regra, conforme disposições estabelecidas na alínea b, inciso V, do art. 40 da Lei nº 14.133/21, o planejamento da compra deverá atender, entre outros, ao princípio do parcelamento, quando for tecnicamente viável e economicamente vantajoso, com vistas ao melhor aproveitamento dos recursos disponíveis no mercado e à ampliação da competitividade sem perda da economia de escala.

Dessa forma, a adjudicação do Pregão Eletrônico será por item, visto que o objeto é divisível e não há prejuízo para o conjunto da solução ou perda de economia de escala, além de ser técnica e economicamente viável. Junto a isso, o parcelamento do objeto visa propiciar a ampla participação de licitantes que, embora não disponham de capacidade para execução da totalidade do objeto, podem fazê-lo com relação a itens ou unidades autônomas, permitindo que empresas distintas sejam contratadas.

IX. CONTRATAÇÕES CORRELATAS E/OU INTERDEPENDENTES

São contratações correlatas, na medida em que antecederam a contratação atual:

- Processo Administrativo n. 179/2025, Dispensa de Licitação n. 68/2025, cujo objeto é a aquisição de ração para cães adultos;
- Processo Administrativo n. 212/2025, Dispensa de Licitação n. 86/2025, cujo objeto é a aquisição de ração para gatos adultos.



X. DEMONSTRATIVO DOS RESULTADOS PRETENDIDOS EM TERMOS DE ECONOMICIDADE E DE MELHOR APROVEITAMENTO DOS RECURSOS HUMANOS, MATERIAIS E FINANCEIROS DISPONÍVEIS.

A contratação, preferencialmente por meio de Ata de Registro de Preços, para aquisição de rações para cães e gatos (adultos e filhotes), bem como de composto nutricional de base láctea substituto do leite materno, tem como resultado pretendido assegurar maior eficiência na execução das políticas públicas de proteção e bem-estar animal no Município de Bataguassu/MS, promovendo o uso racional dos recursos públicos e o atendimento adequado aos animais assistidos.

Sob a perspectiva da economicidade, espera-se a redução de custos unitários em razão da padronização dos produtos, da consolidação da demanda em um único procedimento licitatório e da ampliação da competitividade por meio do pregão eletrônico. A utilização do Sistema de Registro de Preços, aliada ao fornecimento parcelado, possibilita aquisições conforme a necessidade real, evitando desperdícios, perdas por vencimento e a formação de estoques excessivos, em conformidade com a Lei nº 14.133/2021.

Quanto ao aproveitamento dos recursos humanos, a solução permite que a equipe da Secretaria Municipal de Meio Ambiente e Agricultura e da Coordenadoria da Vida Animal concentre seus esforços nas atividades de gestão, fiscalização, resgate e acompanhamento dos animais, bem como no apoio aos protetores cadastrados, sem a necessidade de envolvimento em atividades relacionadas à produção ou preparo de alimentação, as quais são supridas por meio da aquisição dos insumos prontos e adequados.

No que se refere ao melhor aproveitamento dos recursos materiais e financeiros, a contratação evita a necessidade de estrutura própria para produção ou armazenamento em larga escala de alimentos, reduzindo custos operacionais com infraestrutura, equipamentos e perdas. A aquisição de produtos industrializados e devidamente padronizados assegura maior controle de qualidade, segurança alimentar e eficiência logística na distribuição.



Além disso, a adoção do Sistema de Registro de Preços proporciona maior flexibilidade administrativa, permitindo que o fornecimento ocorra de forma contínua e ajustada à demanda, inclusive diante de variações no número de animais atendidos ou no cadastro de protetores, evitando tanto a escassez quanto o excesso de insumos.

Dessa forma, a solução proposta contribui para a otimização da gestão pública, garantindo alimentação adequada aos animais em situação de vulnerabilidade, fortalecendo as políticas públicas de proteção animal, promovendo a saúde pública e assegurando maior controle e eficiência na aplicação dos recursos públicos disponíveis. Dessa forma, a solução proposta contribui para a otimização da gestão pública, assegurando atendimento qualificado à população, maior controle sobre os gastos públicos e melhor aproveitamento dos recursos disponíveis pela Administração Municipal.

XI. PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS PELA ADMINISTRAÇÃO PREVIAMENTE À CELEBRAÇÃO DO CONTRATO, INCLUSIVE QUANTO À CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES PARA FISCALIZAÇÃO E GESTÃO CONTRATUAL

Orientações ao fiscal da Ata de Registro de Preços, nomeado por Decreto Municipal, quanto à forma de contratação e execução decorrente. A fiscalização deverá observar o cumprimento das condições registradas, especialmente quanto à qualidade dos materiais, prazos de entrega e conformidade com as especificações técnicas definidas no Termo de Referência.

Por se tratar de SRP, o fiscal deverá acompanhar as futuras contratações por meio das Ordens de Fornecimento emitidas conforme a demanda. Não há necessidade de adequação prévia da estrutura do órgão ou de adaptação do ambiente organizacional antes das contratações decorrentes da Ata, uma vez que os bens serão integrados progressivamente conforme a execução das entregas.

XII. DESCRIÇÃO DE POSSÍVEIS IMPACTOS AMBIENTAIS E RESPECTIVAS MEDIDAS MITIGADORAS, INCLUÍDOS REQUISITOS DE BAIXO CONSUMO DE



ENERGIA E DE OUTROS RECURSOS, BEM COMO LOGÍSTICA REVERSA PARA DESFAZIMENTO E RECICLAGEM DE BENS E REFUGOS, QUANDO APLICÁVEL

Considerando que trata-se de aquisição de produtos manufaturados e ainda que, a administração municipal não dispõe de um profissional técnico da área ambiental (engenheiro ambiental ou similar) disponível para realizar o levantamento de possíveis impactos ambientais e suas medidas mitigadoras, esta equipe de planejamento deixará de abordar este tópico.

XIII. GERENCIAMENTO DE RISCOS

<u>RISCO 1</u>	Atraso na entrega do bem ou execução do serviço
ETAPA	() Planejamento () Seleção do fornecedor (X) Execução do Contrato
Probabilidade	() Muito baixo () Baixo (X) Médio () Alto () Muito alto
Impacto	() Muito baixo () Baixo (X) Médio () Alto () Muito alto
Medida(s)	Estabelecer prazos contratuais claros e razoáveis; prever aplicação de multa por atraso.
Responsável	Fiscal do Contrato
<u>RISCO 2</u>	Inexecução total ou parcial do objeto
ETAPA	() Planejamento () Seleção do fornecedor (X) Execução do Contrato
Probabilidade	() Muito baixo () Baixo (X) Médio () Alto () Muito alto
Impacto	() Muito baixo () Baixo () Médio (X) Alto () Muito alto
Medida (s)	Notificação da contratada, aplicação de penalidades
Responsável	Secretaria demandante e Fiscal do Contrato
<u>RISCO 3</u>	Empresa possuir todos os documentos de habilitação



ETAPA	() Planejamento (X) Seleção do fornecedor () Execução do Contrato
Probabilidade	() Muito baixo (X) Baixo () Médio () Alto () Muito alto
Impacto	() Muito baixo () Baixo () Médio (X) Alto () Muito alto
Medida (s)	Conferência rigorosa dos documentos habilitatórios apresentados pela empresa, retenção de pagamento no caso de não possuir todas as certidões de regularidade fiscal
Responsável	Setor de licitação e fiscal de contrato
<u>RISCO 4</u>	Descumprimento das obrigações
ETAPA	() Planejamento () Seleção do fornecedor (X) Execução do Contrato
Probabilidade	() Muito baixo () Baixo (X) Médio () Alto () Muito alto
Impacto	() Muito baixo () Baixo (X) Médio () Alto () Muito alto
Medida (s)	Notificação para regularização da situação, aplicação de penalidades
Responsável	Fiscal do contrato
<u>RISCO 5</u>	Entrega ou execução do objeto em desacordo com a proposta
ETAPA	() Planejamento () Seleção do fornecedor (X) Execução do Contrato
Probabilidade	() Muito baixo (X) Baixo () Médio () Alto () Muito alto
Impacto	() Muito baixo () Baixo () Médio (X) Alto () Muito alto
Medida (s)	Realização de conferência rigorosa no recebimento; recusa de itens/serviços em desconformidade com previsão contratual
Responsável	Fiscal do contrato



MAPA DE RISCO

I M P A C T O	P R O B A B I L I D A D E					
		MUITO BAIXO	BAIXO	MÉDIO	ALTO	MUITO ALTO
	MUITO ALTO	Médio	Alto	Extremo	Extremo	Extremo
	ALTO	Médio	Alto	Alto	Alto	Extremo
	MÉDIO	Médio	Médio	Alto	Alto	Extremo
	BAIXO	Baixo	Baixo	Médio	Alto	Alto
	MUITO BAIXO	Baixo	Baixo	Médio	Médio	Médio

LEGENDA: Vermelho: Risco extremo – Amarelo: Risco alto – Branco: Risco médio e Verde: Risco baixo.

XIV. POSICIONAMENTO CONCLUSIVO SOBRE A ADEQUAÇÃO DA CONTRATAÇÃO PARA O ATENDIMENTO DA NECESSIDADE A QUE SE DESTINA

Após análises e levantamentos, com base no estudo exposto acima, pode-se concluir que o objeto de contratação do presente ETP é viável, além de ser necessário para o atendimento das necessidades e interesses da Administração Pública, estando em conformidade com Lei Orçamentária Anual – Lei Municipal nº 3.228/2025.



PREFEITURA MUNICIPAL DE
BATAGUASSU
ORDEM E PROGRESSO | 2025 - 2028

SEPLAN

Secretaria Municipal de
Planejamento e Licitações

Bataguassu-MS, 16 de abril de 2026.

Elaboração:

Nathália Schulz Cardoso

Equipe de Planejamento
Portaria n. 709/2025

Geovani Tavares Martim

Equipe de Planejamento
Portaria n. 709/2025

Kauan Lucio Ferreira da Rosa

Equipe de Planejamento
Portaria n. 709/2025

Aprovado por:

Ana Laura Lara Pereira Pinto

Secretaria Municipal de Meio Ambiente e Agricultura



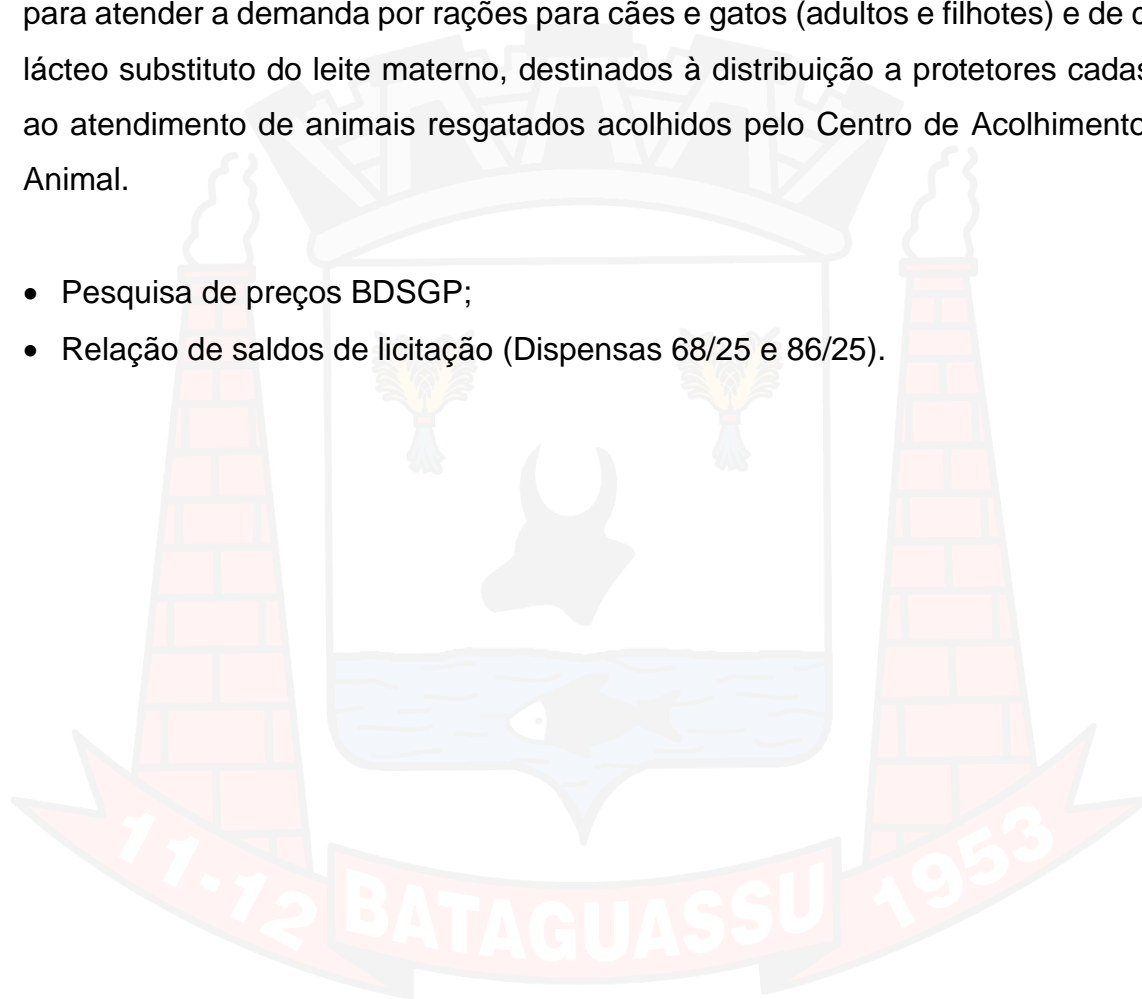


ANEXOS

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

OBJETO: Análise da viabilidade técnica e econômica para escolha da melhor solução para atender a demanda por rações para cães e gatos (adultos e filhotes) e de composto lácteo substituto do leite materno, destinados à distribuição a protetores cadastrados e ao atendimento de animais resgatados acolhidos pelo Centro de Acolhimento da Vida Animal.

- Pesquisa de preços BDSGP;
- Relação de saldos de licitação (Dispensas 68/25 e 86/25).



ID

127008

DATA

14/04/2026

MAPA DE APURAÇÃO DE PREÇOS

VALOR TOTAL

R\$ 143.417,90

OBJETO

Raçaõ

ANEXO LOTE ITEM	PRODUTO / SERVIÇO	UNIDADE / QTDE.	PORTAL DE COMPRAS	BLL	PNCP	CGU NFE	BNC	MÉDIA ARITMÉTICA / VALOR TOTAL	PERCENTUAL DE DIFERENÇA DO MENOR PREÇO
I 001 001	COMPOSTO NUTRICIONAL DE BASE LÁCTEA EM PÓ, SUBSTITUTO DO LEITE MATERNO PARA CÃES E GATOS 300G. Composto nutricional de base láctea substituto do leite materno para alimentação de animais lactentes, formulado especialmente para filhotes de cães e gatos. Produto em pó, de fácil diluição em água, enriquecido com vitaminas, minerais e nutrientes essenciais que garantem o adequado desenvolvimento e crescimento dos animais. Deve apresentar composição balanceada, contendo proteínas de alta digestibilidade, gorduras, carboidratos, vitaminas e minerais , podendo incluir prebióticos e probióticos para auxílio na saúde..	PCT 100,00	133,99	89,00	111,88	//////	//////	111,62 11.162,00	25,42%
I 001 002	RAÇÃO CÃO ADULTO- SACO DE 25 KG Ração seca completa e balanceada destinada à alimentação de cães adultos, formulada com ingredientes de qualidade, garantindo adequado aporte nutricional. SACO DE 25 KG A ração deve ser tipo Linha Premium/special/super Premium ou semelhante a categoria enriquecida com vitaminas e minerais essenciais, apresentar boa digestibilidade e palatabilidade, e ser isenta de contaminantes ou substâncias prejudiciais à saúde animal. O produto deverá ser acondicionado em embalagem resistente, devidamente lacrada, contendo identificação do fabricante, número do lote, data de fabricação e prazo de validade. Deverá possuir...	SACO 370,00	//////	98,00	135,97	//////	96,00	109,99 40.696,30	14,57%
I 001 003	RAÇÃO CÃO FILHOTE- SACO DE 25KG Ração seca completa e balanceada destinada à alimentação de cães filhotes, promovendo crescimento saudável e desenvolvimento adequado. SACO DE 25 KG Deverá conter DHA e níveis adequados de cálcio e fósforo para o desenvolvimento ósseo. A ração deve ser tipo Linha Premium/special/super Premium ou semelhante a categoria enriquecida com vitaminas e minerais essenciais, apresentar boa digestibilidade e palatabilidade, e ser isenta de contaminantes ou substancias prejudiciais à saúde animal. O produto deverá ser acondicionado em embalagem resistente, devidamente lacrada, contendo identificação do...	SACO 60,00	198,00	183,30	//////	//////	167,99	183,10 10.966,00	8,99%
I 001 004	RAÇÃO GATO ADULTO- SACO DE 20 KG. Ração seca completa e balanceada destinada à alimentação de gatos adultos, atendendo às necessidades nutricionais da espécie. SACO DE RAÇÃO 20 Kg Deverá conter taurina, essencial para a saúde dos felinos, e contribuir para o controle do pH urinário. A ração deve ser tipo Linha Premium/special/super Premium ou semelhante a categoria enriquecida com vitaminas e minerais essenciais, apresentar boa digestibilidade e palatabilidade, e ser isenta de contaminantes ou substâncias prejudiciais à saúde animal. O produto deverá ser acondicionado em embalagem resistente, devidamente lacrada, contendo...	SACO 430,00	128,96	179,00	//////	//////	164,60	157,52 67.733,60	22,15%
I 001 005	RAÇÃO GATO FILHOTE- SACO DE 20 KG. Ração seca completa e balanceada destinada à alimentação de cães filhotes, promovendo crescimento saudável e desenvolvimento adequado. SACO DE RAÇÃO 20 Kg Deverá conter DHA e níveis adequados de cálcio e fósforo para o desenvolvimento ósseo. A ração deve ser tipo Linha Premium/special/super Premium ou semelhante a categoria enriquecida com vitaminas e minerais essenciais, apresentar boa digestibilidade e palatabilidade, e ser isenta de contaminantes ou substancias prejudiciais à saúde animal. O produto deverá ser acondicionado em embalagem resistente, devidamente lacrada, contendo identificação do...	SACO 60,00	258,00	184,00	200,00	//////	//////	214,00 12.840,00	16,30%



ANEXO LOTE ITEM	PRODUTO / SERVIÇO	UNIDADE / QTDE.						MÉDIA ARITMÉTICA / VALOR TOTAL	PERCENTUAL DE DIFERENÇA DO MENOR PREÇO
	Valor total do anexo após análise		96.211,80						
			96.211,80						
			144.168,00						
			73.496,90						
			0,00						
	Valor total geral do anexo		116.377,40	116.377,40					
			R\$ 143.417,90						



VALOR(ES) RETIRADO(S) POR INCOMPATIBILIDADE(S) DE PREÇO(S)



PREFEITURA MUNICIPAL DE BATAGUASSU
AVENIDA AQUIDAUANA, 1001
CNPJ : 03576220/0001-56

Página 1

RELAÇÃO DE SALDOS DE LICITAÇÕES

Nº Proc. Licitatório : 000179/25

Modalidade : DISPENSA

Nº Modalidade Licit. : 68

Proc. Administrativo : 179

Objeto / Descrição : Aquisição de rações para cães e gatos, com a finalidade de atender às demandas da Secretaria Municipal de Meio Ambiente e Agricultura de Bataguassu/MS e seus setores, visando aprimorar os diversos atendimentos prestados aos animais no âmbito do município, incluindo distribuição a

Fornecedor / Proponente : 19396 - 57.551.557 VAGNER DA SILVA COSTA

Centro de Custo : 57 - SECRETARIA MUNICIPAL DE AGRICULTURA E MEIO AMBIENTE

Item	Cód. Produto	Descrição Marca	Unid.	Qtde Controle de Saldo Por	Valor Unitário Por	Valor Total	Qtde. Sol. Vir. Sol.	Qtde. Ped. Vir. Ped.	Qtde. Saldo Vir. Saldo	% consumido Vir. Saldo Total
1	002.048.008	RAÇÃO PARA CÃES	PCT	275	117,60	32.340,00	0	275	0	100
				Quantidade			0,00	32.340,00	0,00	0,00
Total :						32.340,00		Saldo Total:		0,00



PREFEITURA MUNICIPAL DE BATAGUASSU
AVENIDA AQUIDAUANA, 1001
CNPJ : 03576220/0001-56

Página 1

RELAÇÃO DE SALDOS DE LICITAÇÕES

Nº Proc. Licitatório : 000212/25

Modalidade : DISPENSA

Nº Modalidade Licit. : 86

Proc. Administrativo : 212

Objeto / Descrição : Aquisição de rações para gatos, destinada à Secretaria Municipal de Meio Ambiente e Agricultura de Bataguassu - MS, com o propósito de atender aos protetores e cuidadores de animais de rua cadastrados na Coordenadoria da Vida Animal, bem como aos animais resgatados que serão alocados no

Fornecedor / Proponente : 19396 - 57.551.557 VAGNER DA SILVA COSTA

Centro de Custo : 57 - SECRETARIA MUNICIPAL DE AGRICULTURA E MEIO AMBIENTE

Item	Cód. Produto	Descrição Marca	Motivo	Unid.	Qtde Controle de Saldo Por	Valor Unitário Valor Total	Qtde. Sol. Vir. Sol.	Qtde. Ped. Vir. Ped.	Qtde. Saldo Vir. Saldo	% consumido Vir. Saldo Total
1	002.010.098	RAÇÕES PARA GATOS DE TODAS AS IDADES QUICAT MIX		UN	200 Quantidade	152,62 30.524,00	0 0,00	200 30.524,00	0 0,00	100 0,00
Total :						30.524,00		Saldo Total:		0,00